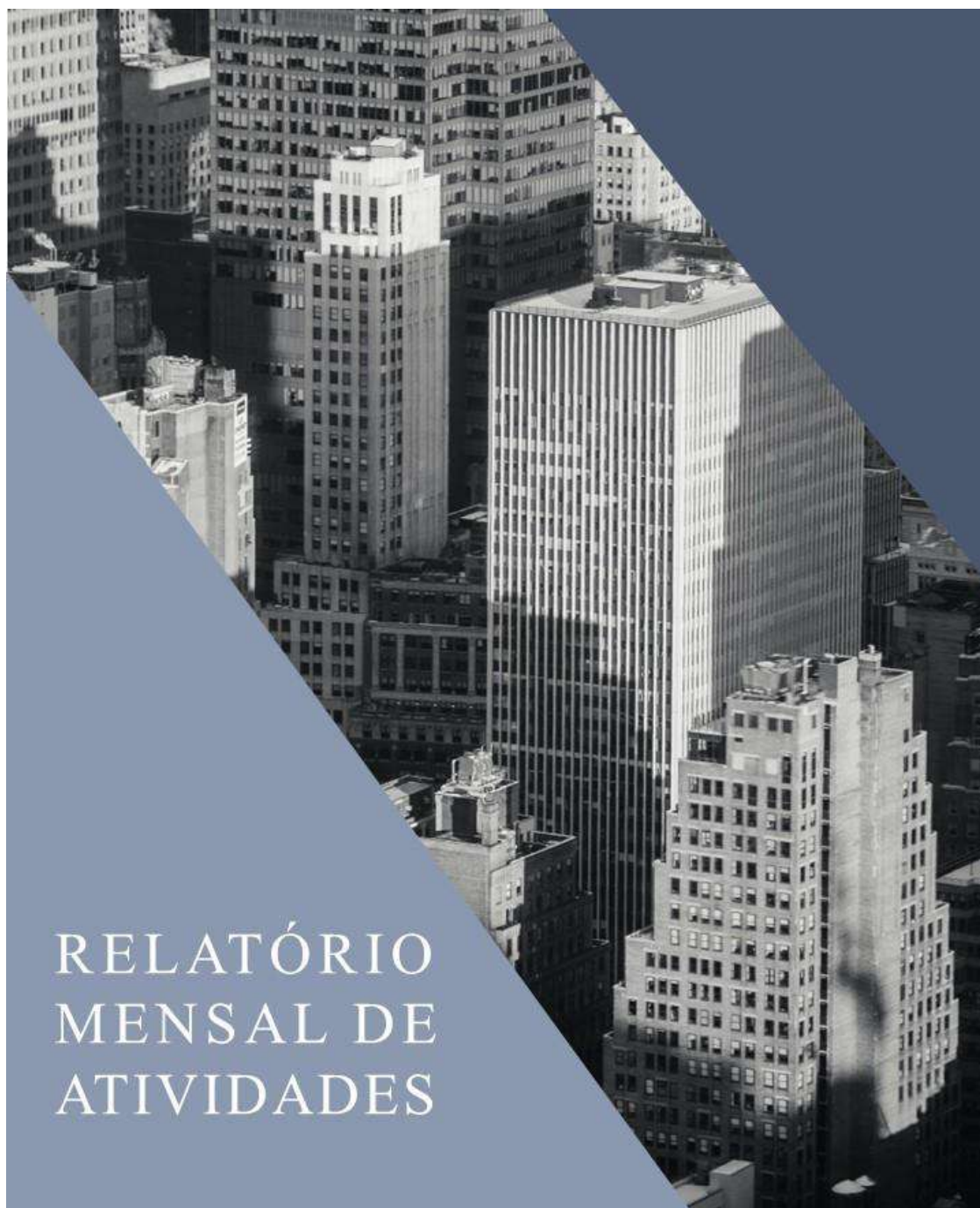




RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

LASPRO
CONSULTORES





EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª, 7ª E 9ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial

Autos nº 1000377-18.2021.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo Dr. **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda**, referente ao mês de **maio de 2023**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJ/SP.

72-1082 CT | KP / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO.....	4
Anexo I - Eventos Relevantes e Visão Geral da Recuperanda	6
I.1. Eventos Relevantes.....	6
I.2. Visão Geral.....	6
Anexo II – Informações Financeiras e Operacionais	17
II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	17
II.1.1. Evolução do Ativo Total	18
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total).....	19
II.1.3. Patrimônio Líquido.....	19
II.2. Análise da DRE – Demonstração de Resultado	19
II.3. Demonstração de Fluxo de Caixa	20
II.4. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	21
II.5. Evolução Mensal de Colaboradores	21
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial.....	22
III.1. Da Forma de Pagamento Homologada	22
III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial	23
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas	24
Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares	53
Anexo VI – Cronograma Processual	54
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020	55
Glossário.....	56

72-1082 CT | KP / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



SUMÁRIO EXECUTIVO

O pedido inicial de Recuperação Judicial foi ajuizado em 20/04/2021. Em 25/06/2021, foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial (PRJ), seguido pelo seu modificativo protocolado em 25/10/2021 e aprovado pelos credores em 28/10/2021. A decisão de homologação do Plano foi proferida em 09/05/2022.

O PRJ propõe aos credores integrantes da Classe I que os valores totais dos seus créditos serão pagos em até 12 meses, após a homologação do Plano. Aos credores das Classes III e IV será aplicado deságio de 70% sobre os créditos e carência de 12 meses após a homologação, sendo o pagamento realizado em 15 parcelas anuais.

No Plano de Recuperação Judicial está prevista a possibilidade de constituição de Unidade Produtiva Isolada - UPI, sendo que o uso dos recursos advindos de sua possível venda serão utilizados para pagamento dos credores concursais, dívidas tributárias e composição de capital de giro.

A Recuperanda demonstra normalidade na operação, apresentando variações no faturamento mensal. De janeiro a maio de 2023, a receita líquida perfaz o total de R\$ 38,8 milhões, sendo suficiente para sanar os gastos operacionais, refletida no resultado líquido positivo de R\$ 1,7 milhões.

Outrossim, são necessários esclarecimentos quanto às pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório.

72-1082 CT | KP / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Cabe mencionar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 21 de julho de 2.023.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1082 CT | KP / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Eventos Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

I.1. Eventos Relevantes

Não há evidência de alterações relevantes nos aspectos administrativos.

I.2. Visão Geral

A **Le Sac Comercial Center Couros Ltda** (nome fantasia "**Le Postiche**"), inscrita no CNPJ sob 61.777.009/0001-06, foi fundada em 17/10/1967 e possui sede à Estrada Tenente Marques, 1818 - Sala 06-A - Parque Panorama II - Santana de Parnaíba/SP.

Tem como atividade econômica principal o comércio atacadista e varejista de bolsas, malas, artigos de viagem e de papelaria. No momento, a empresa apresenta a seguinte estrutura societária:

Quadro Societário	Participação	%
Alvaro Miguel Restaino	R\$ 18.171.817,00	97%
Lilian Sarkis Restaino	R\$ 503.265,00	3%
Total	R\$ 18.675.082,00	100%

A Recuperanda possui as seguintes filiais:

Loja 1001 - Shopping D

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Cruzeiro do Sul, 1100 - Lj. 1225/1226/1226A

Canindé - São Paulo - SP

CEP: 03033-020

CNPJ: 61.777.009/0057-52

Loja 1002 - Vale Sul Shopping

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Andrômeda, 227 - Lj. 63

Jd. Satélite - São José dos Campos - SP

CEP: 12215-000

CNPJ: 61.777.009/0070-20

I

Loja 1006 - Shopping Center Norte

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Travessa Casalbuono, 120 - Lj. 609

Vila Guilherme - São Paulo - SP

CEP: 02047-050

CNPJ: 61.777.009/0059-14

Loja 1008 - Litoral Plaza Shopping - Praia Grande

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Ayrtton Senna da Silva, 1511 - Lj. 123/124/147/148

Intermares - Praia Grande - SP

CEP: 11726-000

CNPJ: 61.777.009/0109-18

Loja 1009 - Center Vale Shopping

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Dep. Benedito Matarazzo, 9403 - Lj. 301A306E317

Osvaldo Cruz - São José dos Campos - SP

CEP: 12216-580

CNPJ: 61.777.009/0069-96

Loja 1011 - Shopping Interlagos

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Interlagos, 2255 - Lj. 129/130

Interlagos - São Paulo - SP

CEP: 04661-200

CNPJ: 61.777.009/0050-86

Loja 1014 - Sider Shopping Center - Volta Redonda

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

R. Doze, 300 - Lj. 103 a 105

Centro Vila Santa Cecília - Volta Redonda - RJ

CEP: 27211-130

CNPJ: 61.777.009/0103-22

Loja 1017 - Shopping ABC

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Pereira Barreto, 42 – Loja 43A

Vila Santa Tereza - Santo André - SP

CEP: 09190-900

CNPJ: 61.777.009/0078-87

Loja 1018 - Metr pole Shopping Center

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Praça Samuel Sebatini, 200 - Lj. 65

Centro - São Bernado do Campo - SP

CEP: 09750-902

CNPJ: 61.777.009/0079-68

Loja 1021 - Shopping Ma  

Le Sac Comercial Center Couros.

Av. Governador Mário Covas Júnior, n 01 - Lj. 43

Centro - Mauá - SP

CEP: 09390-040

CNPJ: 61.777.009/0086-97

Loja 1024 - Shopping Leste Aricanduva

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Aricanduva, 5555 - Lj. 204/205 e 206

Vila Matilde - São Paulo - SP

CEP: 03527-000

CNPJ: 61.777.009/0037-09

Loja 1025 - Mogi Shopping Center

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Narciso Yague Guimarães, 1001 - Lj. 101 a 103

Socorro - Mogi das Cruzes - SP

CEP: 08780-200

CNPJ: 61.777.009/0082-63

Loja 1026 - Shopping Taboão

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rodovia Regis Bittencourt N 2643 Complemento 271,5

Jardim Elizabeth - Taboão da Serra - SP

CEP: 06768-200

CNPJ: 61.777.009/0072-91

Loja 1028 - Campinas D. Pedro

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Parque Dom Pedro

Av. Guilherme Campos, 500 – Lojas 02/03 e 04

Jardim Santa Cândida - Campinas - SP

CEP: 13087-901

CNPJ: 61.777.009/0040-04

Loja 1030 - Plaza Shopping Niterói

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

R. Quinze de Novembro, 08 - Lj. 176/177

Centro - Niterói - RJ

CEP: 24020-120

CNPJ: 61.777.009/0102-41

Loja 1032 - Shopping Jundiaí Carrefour

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Prof.^a Maria do Carmo Santos G. Pellegrini, km 59 s/n, box 12/13 JD. Ana Maria - Jundiaí - SP

CEP: 13209-610

CNPJ: 61.777.009/0076-15

Loja 1034 - Shopping Center Penha

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

R. Dr. João Ribeiro, 304 - Lj. 1.301/08

Penha - São Paulo - SP

CEP: 03634-000

CNPJ: 61.777.009/0038-90

Loja 1037 - Plaza Sul Shopping Center

Le Sac Comercial Center Couros

Praça Leonor Kaupa, 100 - Lj. 345/54 - 2º Piso

Jardim da Saúde - São Paulo - SP

CEP: 04123-000

CNPJ: 61.777.009/0052-48

Loja 1039 - Frei Caneca Shopping & Convention Center

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua Frei Caneca, 569 - Lj. 153/154

Cerqueira César - São Paulo - SP

CNPJ: 61.777.009/0042-76

Loja 1041 - Terminal Rodoviário Tietê

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Cruzeiro do Sul, 1800 - Quiosque C 5m

Carandirú - São Paulo - SP

CEP: 02030-000

CNPJ: 61.777.009/0060-58

Loja 1050 – Metrô Santa Cruz

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua: Domingos de Moraes, 2564 – Lj 12 / T

Santa Cruz – São Paulo – SP

CEP: 04036-100

CNPJ: 61.777.009/0053-29

Loja 1066 - Shopping Metrô Tatuape

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

R. Domingos Agostin, 91 - Lj. 209/210/211

Tatuapé - São Paulo - SP

CEP: 03306-010

CNPJ: 61.777.009/0036-28

Loja 1069 - Shopping Center Tamboré

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Piracema, 669 - Lj. 12/13

Tamboré - Barueri - SP

CEP: 06460-030

CNPJ: 61.777.009/0044-38

Loja 1070 - Internacional Shopping Guarulhos

Le Sac Comercial Center Couros Ltda

Rod. Presidente Dutra, Km 397/650 metros –

Lj. F14/F15 Térreo Tapejica - Guarulhos - SP

CEP: 07034-911

CNPJ: 61.777.009/0080-00

Loja 1072 - Central Plaza Shopping

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Francisco Mesquita, 1000 - Arco 214/217

Ipiranga - São Paulo - SP

CEP: 03153-001

CNPJ: 61.777.009/0065-62

Loja 1073 - Shopping Jardim Anália Franco

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Regente Feijó, 1739 - Lj. 39/40 - Piso Orquídea

Jd. Anália Franco - São Paulo - SP

CEP: 03342-000

CNPJ: 61.777.009/0043-57

Loja 1075 - Maxi Shopping Jundiaí

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Antônio Frederico Ozanan, 6000 - Lj. 1017

Jd Tiradentes - Jundiaí- SP

CEP: 13212-390

CNPJ: 61.777.009/0075-34

Loja 1076 – Shopping Center III

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Paulista 2064 – Lj A14B/A4B

Cerqueira César - São Paulo - SP

CEP: 01310-200

CNPJ: 61.777.009/0062-10

Loja 1085 - Shopping Santana

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua Conselheiro Moreira de Barros, 2780

Lojas 1063/1064 - Mandaqui - São Paulo - SP

CEP: 02018-010

CNPJ: 61.777.009/0061-39

Loja 1086 – Shopping Bangú

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua Fonseca, n.º 240 – Loja 125/125 A

Bangu - Rio de Janeiro – RJ

Cep: 21820-005

CNPJ: 61.777.009/0088-59

Loja 1087 – Shopping Metrô Itaquera

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. José Pinheiro Borges S/N

LUC 125 – Vila Campanela

São Paulo – SP – CEP 08220-385

CNPJ: 61.777.009/0047-80

Loja 1090-Shopping PraiaMar

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua Alexandre Martins, N.º 80 – Loja 103

Bairro Aparecida – Santos - SP

CEP:11025-200

CNPJ: 61.777.009/0108-37

Loja 1093-Shopping Suzano

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua Sete de Setembro, nº 555

Lojas 133/134 - Bairro Centro Município de Suzano – SP

CEP08673-020

CNPJ: 61.777.009/0110-51

Loja 1099 - Bandeiras

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. John Boyd Dunlop, 3.900 – Andar L3 Loja 3.017

Jardim Ipaussurama – Campinas – SP – CEP 13060-803

CNPJ: 61.777.009/0121-04

Loja 1101 – Ribeirão Shopping

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Coronel Fernando Ferreira Leite, nº 1.540 – Lojas 25/26

Jardim Califórnia– Ribeirão Preto – SP – CEP 14.026-900

CNPJ: 61.777.009/0123-76

Loja 1103 – Novo Shopping Ribeirão

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Presidente Kennedy, nº 1.500 Loja 277

Ribeirania – Ribeirão Preto – SP – CEP 14.096-350

CNPJ: 61.777.009/0122-95

Loja 1106 – Mega Indianópolis

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Indianópolis 1.111 - Indianópolis

São Paulo – SP – CEP 04063-002

CNPJ: 61.777.009/0126-19

Loja 1107 – Shopping Vitória

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Américo Buaiz, 200 – Lojas 357/358

Enseda do Suá – Vitória – ES – CEP 29050-902

CNPJ: 61.777.009/0128-80

Loja 1108 – Shopping Praia da costa

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Dr. Olívio Lira, 353 – Loja 107GH – Piso L1 – Praia da Costa

Vila Velha – ES – CEP 29101-950

CNPJ: 61.777.009/0129-61

Loja 1109 – Shopping Independência

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. Presidente Itamar Franco, 3600 – Loja 109

CEP 36025-290 São Mateus – Juiz de Fora - MG

CNPJ: 61.777.009/0127-08

Loja 1111 – Itau Power

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Av. General David Sarnoff, 5160 – Loja 134

CEP 32210-110 - Cidade Industrial – Contagem - MG

CNPJ: 61.777.009/0130-03

Loja 1112 – Clodomiro Amazonas

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua Clodomiro Amazonas, 1337 – Vila Nova Conceição

São Paulo – SP – CEP 04537-012

CNPJ 61.777.009/0131-86

Loja 1500 - Shopping SP Market

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Avenida Nações Unidas Nº 22.540 Loja S2 nº15

Vila almeida – São Paulo SP – CEP 04795-000

CNPJ: 61.777.009/0111-32

1991 - Escritório São Paulo -

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Rua Zacarias de Gois, 1661 – Parque Colonial

São Paulo - SP - CEP: 04610-005

CNPJ: 61.777.009/0046-08

1900 – CD

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.

Estrada Tenente Marques, nº 1818 – Sala 06 A

Parque Panorama (Fazendinha) – Santa de Parnaíba

São Paulo – CEP 06534-030

CNPJ – 61.777.009/0001-06

Anexo II – Informações Financeiras e Operacionais

A análise foi efetuada de acordo com as informações de maio de 2023, prestadas pela Recuperanda, de forma comparativa, ao período anterior.

II.1. 1.Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial - em milhares R\$	abr/23	mai/23
Ativo	173.568	174.391
Ativo Circulante	66.416	67.325
Caixa e equivalentes de caixa	650	597
Contas a receber	8.922	8.563
Estoques	18.869	18.865
Outros créditos e adiantamentos	31.731	33.030
Impostos a recuperar - CP	6.161	6.163
Despesas antecipadas	82	107
Ativo Não Circulante	107.152	107.066
Realizável a Longo Prazo	51.390	51.390
Depósitos judiciais	778	778
Impostos a recuperar	50.612	50.612
Investimentos	1.103	1.110
Imobilizado	3.015	2.919
Intangíveis	51.645	51.647
Passivo	173.568	174.391
Passivo Circulante	53.713	55.007
Fornecedores	26.711	27.211
Empréstimos e financiamentos - CP	1.636	1.555
Salários e encargos sociais	1.166	1.331
Impostos a recolher - CP	20.863	21.067
Outras contas a pagar	568	488
Recuperação Judicial - CP	1.714	2.344
Receitas diferidas	1.055	1.011
Passivo Não Circulante	125.530	124.673
Empréstimos e financiamentos	3.982	3.982
Impostos a recolher	61.827	61.827
Provisões para contingências	454	454
Recuperação Judicial	59.266	58.410
Patrimônio Líquido	-5.675	-5.289
Capital social	18.675	18.675
Reservas de capital	17	17
Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.243	1.243
Reservas de reavaliação	46.713	46.713
Reserva de lucros	2	2
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-72.327	-72.325
Resultado no Exercício	2	386

II.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** somaram R\$ 174,4 milhões, dos quais as principais contas são as de **Intangíveis e Impostos a Recuperar**.



- O **Ativo Intangível** manteve o saldo de R\$ 51,6 milhões, dos quais 97,8% referem-se à alínea Ponto Comercial, além de outros saldos relativos às Licenças de Softwares e Marcas e Patentes.
- Os **Impostos a Recuperar**, classificados no Ativo Circulante e Não Circulante, somaram R\$ 56,7 milhões.



- A rubrica de **Outros Créditos e Adiantamentos** contém os saldos de Fornecedores (R\$ 29,7 milhões); Precatórios (R\$ 472,4 mil) e; Outras Contas a Receber – Créditos com Terceiros (R\$ 2,8 milhões).
- Pela contabilização das **Contas a Receber**, não é possível verificar a composição analítica dos saldos, que perfaz R\$ 8,6 milhões.

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O **Endividamento total** atingiu R\$ 179,6 milhões, dos quais R\$ 60,7 milhões são atinentes às dívidas concurais.



- A obrigação extraconcursal mais relevante é relativa aos **Impostos a Recolher** (curto e longo prazo), na importância R\$ 82,9 milhões.
- Outra conta relevante é a de **Fornecedores** que perfaz R\$ 27,2 milhões. Pela contabilização, não é possível verificar a composição analítica dos saldos.

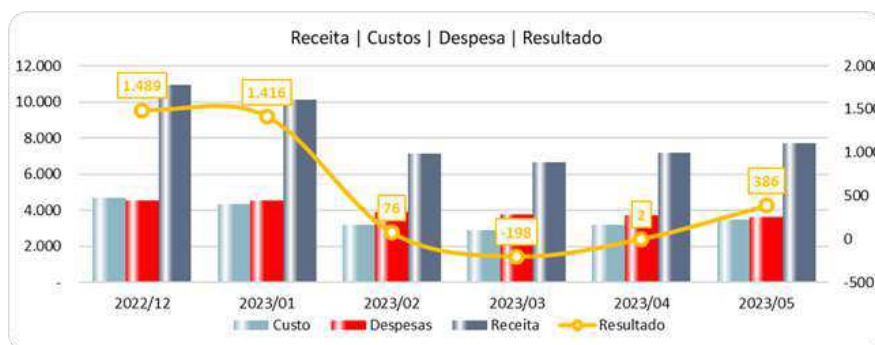
II.1.3. Patrimônio Líquido

A Recuperanda apresenta **Patrimônio Líquido negativo** de R\$ 5,3 milhões.

II.2. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

Demonstração do Resultado do Exercício	abr/23	mai/23	Acumulado
Receita Operacional Bruta	8.865	9.645	47.622
(-) Deduções da Receita Operacional	-1.697	-1.937	-8.840
Receita Líquida	7.168	7.708	38.783
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-3.179	-3.487	-17.138
= Resultado Bruto	3.989	4.221	21.645
(=) Despesas Operacionais	-3.736	-3.639	-19.544
(-) Despesas de Vendas	-383	-448	-2.283
(-) Despesas Administrativas	-3.580	-3.655	-17.943
(-) Depreciação e Amortização	-115	-115	-574
(+/-) Outros Resultados Operacionais	342	579	1258
= Resultado Operacional Líquido	253	582	2.101
(=/-) Resultado Financeiro	-251	-196	-421
(+) Receitas Financeiras	0	0	605
(-) Despesas Financeiras	-251	-196	-1026
Resultado antes do IRPJ e CSLL	2	386	1.681
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	2	386	1.681

No acumulado de janeiro a maio de 2023, a Receita líquida perfez o total de R\$ 38,8 milhões, sendo suficiente para sanar os gastos operacionais, refletida no resultado líquido positivo de R\$ 1,7 milhões.



II.3. Demonstração de Fluxo de Caixa

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA	
CNPJ: 61.777.009/0001-06	
DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA - 31 DE MAIO DE 2023	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Recebimentos de clientes e outros	17.707
Pagamentos a fornecedores	(8.307)
Pagamento de Funcionários	(1)
Juros Pagos	(34)
Imposto de renda e contribuição social pagos	0
Imposto de renda na fonte sobre dividendos recebidos	0
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	9.364
Fluxos de caixa das atividades de investimento	
Recebimento pela venda de imobilizado	0
Aquisição de ativo permanente	0
Juros recebidos	(1)
Dividendos recebidos	0
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(1)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	
Novos empréstimos	0
Amortização de empréstimos	0
Integralização de Capital	0
Pagamento de dividendos	0
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	0
Aumento/Diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa	9.364
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	383
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	9.747

II.4. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Seca	0,87	0,88	0,9	0,88	0,88	0,88
Liquidez Corrente	1,27	1,26	1,26	1,25	1,24	1,22
Liquidez Geral	0,65	0,66	0,66	0,66	0,66	0,67
Índices de Estrutura de Capitais	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Endividamento	-25,33	-32,29	-32,55	-31,13	-31,58	-33,97
Composição do Endividamento	0,28	0,29	0,29	0,29	0,3	0,31
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46
Instrumentos Financeiro	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Capital Circulante Líquido	13.025	13.232	13.129	12.747	12.703	12.318

II.5. Evolução Mensal de Colaboradores

De acordo com a documentação enviada, a Recuperanda possui o seguinte quadro de colaboradores:

	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Saldo Inicial	242	225	226	216	239	240
Admitidos	0	0	0	28	10	17
Demitidos	14	12	10	5	9	15
Saldo Final	228	213	216	240	240	242

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

III.1. Da Forma de Pagamento Homologada

O pedido inicial de Recuperação Judicial foi realizado em 20/04/2021. Em 25/06/2021, foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial (PRJ), seguido pelo seu modificativo protocolado em 25/10/2021 e aprovado pelos credores em 28/10/2021.

A decisão de homologação do Plano foi proferida em 09/05/2022, oportunidade na qual se encerrou o processo Recuperacional. Contudo, contra a mencionada decisão foi interposto Agravo de Instrumento, ao qual foi concedido efeito suspensivo apenas para impedir o encerramento deste processo.

Referido Agravo foi julgado em 10/11/2022, tendo sido parcialmente provido, afastando-se, desse modo, o encerramento do processo recuperacional, para que os atos de fiscalização permaneçam durante o biênio, contado a partir na sentença/decisão impugnada.

O PRJ propõe aos credores integrantes da Classe I que os valores totais dos seus créditos serão pagos em até 12 meses após a homologação do Plano. Aos credores das Classes III e IV será aplicado um deságio de 70% sobre o crédito e carência de 12 meses após a homologação, sendo o pagamento realizado em 15 parcelas anuais.

CLASSE I	
Início do Pagamento	30 dias após homologação do PRJ
Fim	12 meses
Forma de Pagamento	crédito total

CLASSE III	
Início do Pagamento	12 meses após homologação do PRJ
Fim	15 anos
Forma de Pagamento	15 parcelas anuais
Será corrigido	CDI + 2% a.a.
OBS. Parcelas de R\$ 3500 no 12º e 24º mês (caso o crédito seja igual ou inferior, já será quitado)	

CLASSE IV	
Início do Pagamento	12 meses após homologação do PRJ
Fim	15 anos
Forma de Pagamento	15 parcelas anuais
Será corrigido	CDI + 2% a.a.
OBS. Parcelas de R\$ 3500 no 12º e 24º mês (caso o crédito seja igual ou inferior, já será quitado)	

Credor Parceiro	Varejo	deságio de 30%, invés do determinado pela classe
Prazo pgto. 45 dias - 2% amortização da dívida Prazo pgto. 60 dias - 3% amortização da dívida Prazo pgto. 90 dias - 4% amortização da dívida Pagamentos serão realizados até o dia 20 do mês subsequente ou próximo dia útil. Taxa CDI e juros 2% a.a.		

Credor Parceiro	Locador
1º ao 12º: 30% aluguel mínimo 13º ao 24º: 50% aluguel mínimo 25º ao 36º: 70% aluguel mínimo A partir do 37º: 100% aluguel mínimo Pagamentos mensais com 40% no prazo de 60 meses. Corrigidos pela CDI e juros de 2% a.a. Após a carência de 12 meses. Aluguel percentual de 5% valor das vendas, durante toda a contratação Isenção da taxa de transferência, não rescindir imotivadamente. Havendo rescisão a multa será de 3 meses do valor do aluguel na época, após o 12º mês.	

Credor Parceiro	Financeiro
Prazo pgto. 30 dias - 2% amortização da dívida Prazo pgto. 60 dias - 4% amortização da dívida Prazo pgto. 90 dias - 6% amortização da dívida Concursal: 100% do CDI e 0,20% a.m. 60 parcelas mensais, a serem pagas após 12 parcelas Pagamentos serão realizados até o dia 20 do mês subsequente ou próximo dia útil. Taxa CDI e juros 2% a.a.	

A recuperanda informa em seu Plano de Recuperação Judicial a constituição de Unidade Produtiva Isolada - UPI, sendo que o uso dos recursos advindos de sua possível venda serão rateados na seguinte proporção:

- 15% pagamento de créditos das Fazendas Públicas, vencidos ou vincendos;
- 50% pagamento Classe I e Classe III e aceleração da Classe IV;
- 20% aceleração do pagamento dos Credores Locadores;
- 15% pagamento de créditos não sujeitos ao PJ, com recomposição do Capital de Giro;

Propostas: 80% do valor da UPI, pagamento devera ser a vista ou mediante entrada de no minimo 50% do valor de venda e o saldo em até 6 meses da data do certame.

III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

Classe	QGC	Deságio	Valor com Deságio	Pagamentos	Valor a Vencer
I	R\$ 2.500.941	R\$ -	R\$ 2.500.941	R\$ 2.272.605	R\$ 228.336
III	R\$ 57.714.727	R\$ 40.400.309	R\$ 17.314.418	R\$ 468.777	R\$ 16.845.641
IV	R\$ 2.544.798	R\$ 1.781.359	R\$ 763.439	R\$ 18.562	R\$ 744.878
Total	R\$ 62.760.466	R\$ 42.181.667	R\$ 20.578.799	R\$ 2.759.944	R\$ 17.818.854 ¹

¹ No quadro estão considerados os pagamentos até junho/2023.

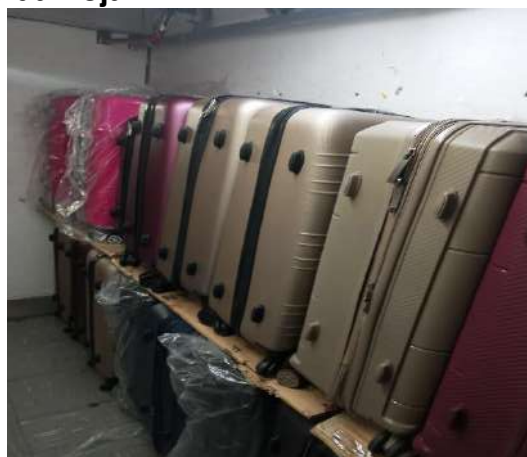
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

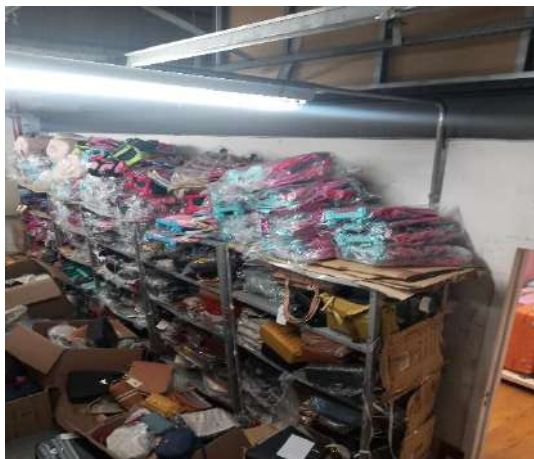
Relatório de Diligências Realizadas
Data: 12/05/2023
Local: Loja do Shopping Interlagos – Av. Interlagos, 2255 – Interlagos São Paulo/SP – CEP: 04661-20
Responsável: Dr Paulo Calheiros
Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

Entrada da Loja



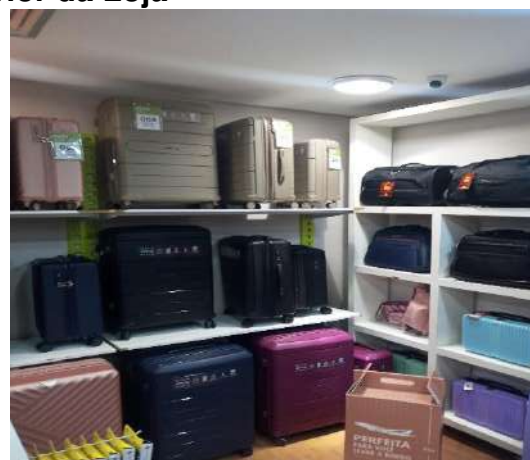
Estoque da Loja







Piso superior da Loja





Loja





Balcão/Caixa



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



Relatório de Diligências Realizadas
Data: 12/05/2023
Local: Loja do Shopping SP Market – Av. Das Nações Unidas, 22540 – Jurubatuba - São Paulo/SP CEP 04795-000
Responsável: Dr Paulo Calheiros
Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

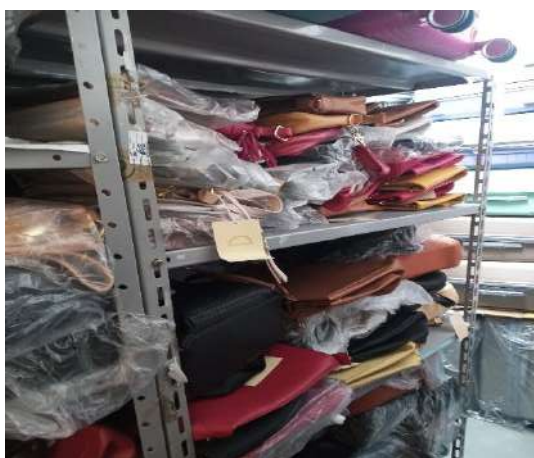
Entrada da Loja





Estoque da loja



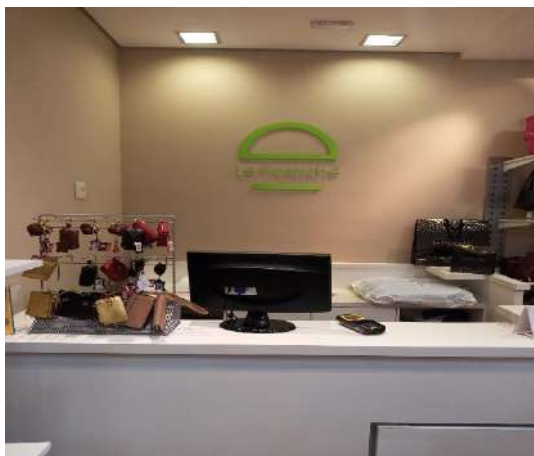


Loja





Balcão/Caixa



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



Relatório de Diligências Realizadas	
Data:	12/05/2023
Local:	Loja Meda Store – Av. Indianópolis, nº 1.111 – Planalto Paulista São Paulo/SP CEP 04063-004
Responsável:	Dr Paulo Calheiros
Preposto:	Antonio Quintiliano

Entrada da Loja





Estoque da Loja





Piso Superior da Loja





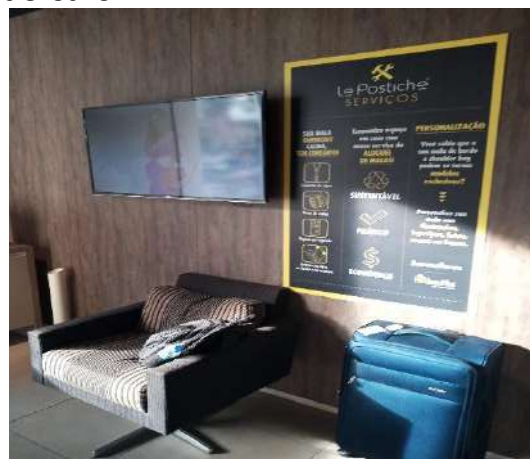
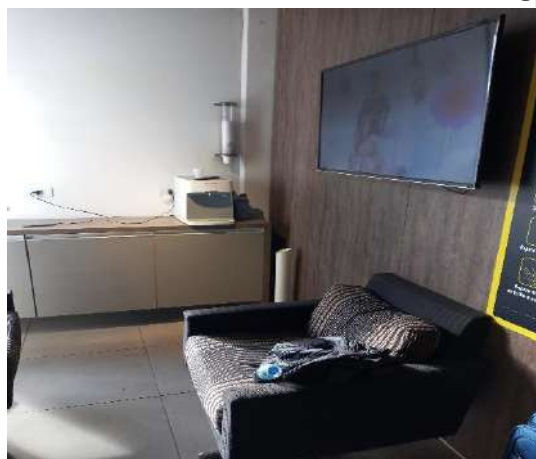
Loja



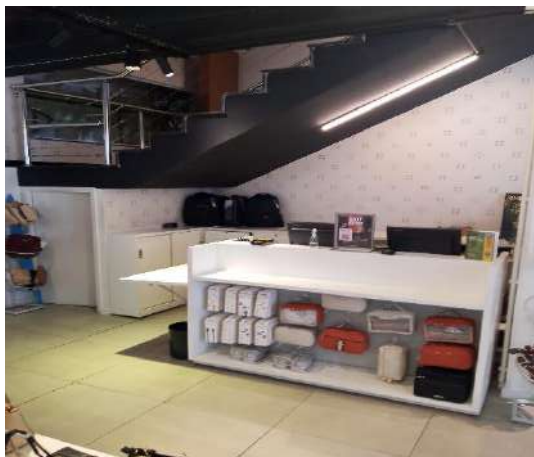




Espaço do café



Balcão/Caixa



Vitrines da Loja



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



Relatório de Diligências Realizadas

Data: 08/05/2023

Local: Loja do Shopping Tamboré – Av. Piracema, nr 699 – Cidade Barueri

Responsável: Dr Paulo Calheiros

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

Entrada da Loja



Estoque da Loja







Loja





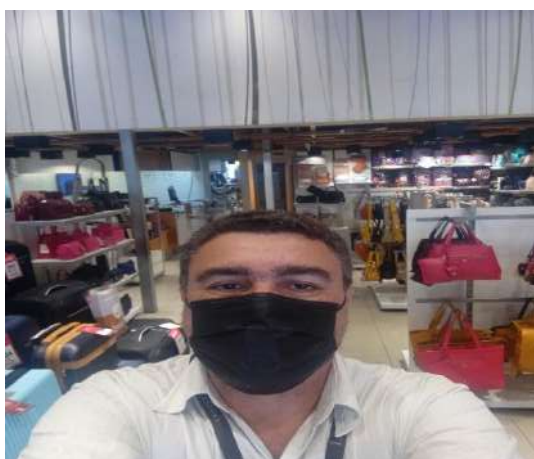




Balcão/Caixa



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



Relatório de Diligências Realizadas

Data: 11/05/2023

Local: Loja do Shopping Internacional de Guarulhos – Rua Engenheiro Camilo Olivetti, nº 295 Vila Itapegica CEP 07034-010 Guarulhos/SP

Responsável: Dr Paulo Calheiros

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

Entrada da Loja



Estoque da Loja



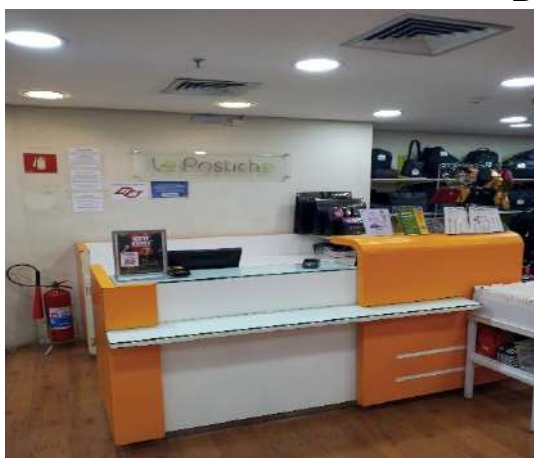








Balcão/Caixa



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares

1. Reitera-se a solicitação feita, por meio de Termo de diligência e em relatórios anteriores, para o envio dos seguintes documentos:

- Relatório financeiro de Clientes e/ou Contas a Receber com a composição total dos saldos contábeis (em Excel);
- Relatório financeiro de Fornecedores e demais contas a pagar com a composição total dos saldos contábeis (em Excel);
- Livro Razão dos exercícios de 2022 e 2023, da alínea 11701003 Créditos com Terceiros;
- Lista dos credores aderentes às modalidades parceiro varejo, locador e financeiro.

Anexo VI – Cronograma Processual

CRONOGRAMA PROCESSUAL

Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral de Justiça do E. Tribunal de Justiça de São Paulo

EVENTO OCORRIDO		
DATA ESTIMADA		
DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
20/04/2021	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
29/04/2021	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
04/05/2021	Publicação da decisão de deferimento no DJE	-
16/06/2021	Publicação do 1º edital do devedor no DJE	Art. 52, § 1º
01/07/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1º edital no DJE)	Art. 7º, § 1º
03/07/2021	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias corridos após publicação da decisão de deferimento da Recuperação Judicial no DJE)	Art. 53
03/09/2021	Publicação do aviso do recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
03/09/2021	Publicação do 2º edital do AJ no DJE	Art. 7º, § 2º
13/09/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações de crédito (10 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE)	Art. 8º, caput
03/10/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE ou 30 dias corridos após a publicação de aviso de recebimento do PRJ no DJE)	Arts. 53 e 55 caput,§único
06/10/2021	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (no mínimo, 15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 36, caput
28/10/2021	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
09/11/2021	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores - Votação do PRJ e eventuais alterações	Art. 36, inciso I
09/05/2022	Decisão de concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
12/05/2022	Publicação da decisão de concessão da Recuperação Judicial no DJE	—
09/05/2022	Encerramento da Recuperação Judicial (até 2 anos da concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61
10/11/2022	Julgamento Agravo de Instrumento nº 2134668-05.2022.8.26.0000 - Prosseguimento da RJ durante o biênio	—
09/05/2024	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61

Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
1. Há litisconsórcio ativo?	não
2. Este relatório é:	RMA 05/2023
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	Não
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários	Anexo II
2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT	
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Anexo II
	Anexo II
2.2.5.2.1. Extraconcursal	Anexo II
2.2.5.2.1.1. Fiscal	
2.2.5.2.1.1.1. Contingência	
2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa	
2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	
2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária	
2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis	
2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	
2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer	
2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar	
2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar	
2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas	
2.2.5.2.1.10. N/A	
2.2.5.2.1.10.1. Justificativa	
2.2.5.2.1.10.2. Observações	
2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ	
2.2.5.2.1.11.1. Tributário	
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista	
2.2.5.2.1.11.3. Outros	
2.2.5.2.1.11.3.1. Observações	
2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos	
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)	Anexo II
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Anexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)	Anexo III
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	

Glossário

A **DRE** – Demonstração do Resultado do Exercício, se baseia no **regime de competência**, demonstrando o lucro ou prejuízo da empresa em determinado período.

A **DFC** – Demonstração do Fluxo de Caixa, tem como base o **regime de caixa**, demonstrando as entradas e saídas de dinheiro da empresa.

Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros: o objetivo dessa análise é de **evidenciar a situação financeira e patrimonial da empresa**, por meio de medidas quantitativas com base em seus saldos e resultados contábeis.

Análise Vertical: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de empresas ao olhar o balanço da companhia e visualizar a dimensão de um dado financeiro em relação ao total. Assim, **permite descobrir a relevância de uma parte dentro do todo**.

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal **permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços** da companhia.

Indicadores de Liquidez: indicam a capacidade de uma empresa para honrar com todos os seus compromissos financeiros, tendo como **cenário ideal** índice igual ou superior a 1 (um).

- **Índice de liquidez Imediata:** demonstra a parcela de dívidas de curto prazo (passivo circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- **Índice de Liquidez Corrente:** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no ativo circulante).
- **Índice de Liquidez Seca:** segue a mesma premissa do indicador de liquidez corrente, entretanto, excluindo os saldos em estoques.
- **Índice de Liquidez Geral:** sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, este indicador demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação).

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- **Índice de Endividamento:** mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.
- **Composição do Endividamento:** Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo

Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).

- **Imobilização de Recursos Não Correntes**: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Capital Circulante Líquido (CCL): também conhecido como “capital de giro”, refere-se aos ativos de uma empresa que são utilizados para manter o seu desempenho. Assim, por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, se o cálculo for **positivo** pode-se identificar se a empresa **está conseguindo honrar com seus compromissos em um curto prazo**. Mas, se o resultado for **negativo indica que a empresa poderá passar por graves riscos com a sua liquidez**.

EBITDA: é a sigla composta pelas iniciais dos termos *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization*. Em português, tem sido comumente traduzida por **lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações**, ou a sigla LAJIDA. Dessa maneira, o EBITDA procura refletir a geração de caixa efetivo de uma empresa, ou seja, a margem operacional advinda da sua atividade principal.

- A **margem operacional** indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional sobre as receitas líquidas (desconsiderando as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras).